

DOI:10.52897/TMS-2023-04-12



ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ  
НАУК

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ СЕМИНАР ПО РЕГИОНАЛЬНОЙ  
ЭКОНОМИКЕ

***Устойчивое развитие российских регионов в  
контексте современных вызовов: проблемы и  
перспективы***

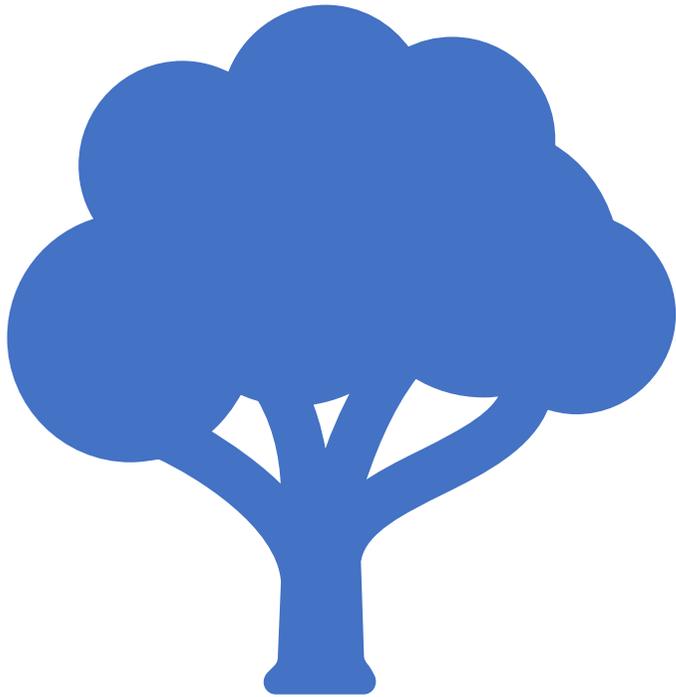
Главный научный сотрудник ИПРЭ РАН  
д.э.н., проф. Замятина Маргарита Федоровна  
4 декабря 2023 г.

Рецензент: к.э.н. А.К. Нещерет

# Вопросы для обсуждения

- Современные тенденции устойчивого развития российских регионов
- Проблемы устойчивого развития регионов и пути их решения
- Социальная вовлеченность власти, бизнеса, населения в реализацию концепции устойчивого развития

# Основные теоретические положения



- **Теория устойчивого развития** - триединая концепция устойчивого развития, основанная на взаимодействии и взаимозависимости экономической, социальной и экологической составляющих
- **Теория региональной экономики** - регион как социо-эколого-экономическая система

# Регион как социо-эколого-экономическая система



# Мировые тенденции в области устойчивого развития

- I
  -  изменение экономического ландшафта (переход от линейной модели экономики к «зеленой», циркулярной, низкоуглеродной экономике и биоэкономике);
  -  разработка стратегий устойчивого развития и национальных стратегий и планов по «зеленой», циркулярной, низкоуглеродной экономике и биоэкономике
- II
  -  развитие социально ответственного инвестирования с учетом факторов ESG (экологические, социальные, нормативно-управленческие);
  -  перераспределение финансовых потоков на основе трансформации финансовой системы с ориентацией её на ESG-факторы и цели устойчивого развития (ЦУР);
  -  рост числа и использования биржевых индексов устойчивого развития (ESG) на фондовых биржах;
  -  развитие ESG-банкинга;
  -  углеродное регулирование, европейская «зеленая» сделка (European Green Deal) для регулирования углеродоемких импортируемых на территорию ЕС товаров
- III
  -  образование для устойчивого развития, учет ЦУР в разработке стратегий, программ, проектов компаний с учетом ESG-факторов.

# Тенденции устойчивого развития российских регионов

традиционные

современные

- Изменение экономического ландшафта
- Развитие ответственного инвестирования на принципах ESG
- Углеродное регулирование
- Цифровизация устойчивого развития и ESG- трансформаций

- Использование ESG-принципов в региональном и муниципальном управлении
- Рейтингование регионов как инструмент регулирования устойчивого развития
- Устойчивое развитие на принципах ESG как платформа для регионального международного сотрудничества
- Формирование образовательного пространства для устойчивого развития

# Изменения экономического ландшафта

- Переход к новым моделям экономики («зеленая», циркулярная, низкоуглеродная и биоэкономика) - процесс, позволяющий повысить энерго- и ресурсо- эффективность и способствующий сохранению природного капитала
- В 2022 году стартовал федеральный **проект «Экономика замкнутого цикла»**, на реализацию направлено 10 млрд рублей., который включает направления: сокращение образования отходов, создание инфраструктуры по сбору отходов для вторичной переработки, стимулирование использования вторичных ресурсов, а также экопросвещение.
- В 2022 году на реализацию федерального **проекта «Политика низкоуглеродного развития»** выделено 210млн.руб
- Реализована **Комплексная программа развития биотехнологий в РФ** на период до 2020 года

*Цель* – выход России на лидирующие позиции в области разработки биотехнологий (биомедицина, агробиотехнологии, промышленные технологии, биоэнергетика) и создание глобального конкурентоспособного сектора биоэкономики.

*Технологические платформы как связующее звено между бизнесом и наукой*  
«Биотех 2030»  
«Биоэнергетика»  
«Медицина будущего»

*Источники финансирования:*  
федеральный бюджет и внебюджетные средства  
*Наибольшие объемы финансирования:*  
Биоэнергетика (31,2%), промышленные технологии (17,8%), сельскохозяйственная и пищевая биотехнология (17%)

# Трансформация финансовой системы на основе инструментов «зеленого» финансирования, ответственного инвестирования на принципах ESG

**2018 г.** - создана рабочая группа по вопросам ответственного инвестирования.

**2020-2021 г.**

- ВЭБ России разработал национальную «зеленую» методологию и особенности ее применения.
- Центробанк РФ выпустил «Рекомендации по реализации принципов ответственного инвестирования».
- Сектор устойчивого развития, состоящий из трех сегментов (зеленые, социальные облигации и национальные проекты) был создан на Московской бирже.
- создан ESG-банкинг и Национальный ESG-альянс как симбиоз промышленной и банковской деятельности.
- **2022 г**
- Банк России расширил линейку инструментов устойчивого финансирования, включив в нее новые виды облигаций.
- Санкт-Петербургская биржа, аналогично Московской, открыла ESG сектор (зеленые облигации, облигации устойчивого развития, социальные облигации).
- Правительством РФ утверждена «дорожная карта» развития накопителей электроэнергии до 2030 года.
- В целом по итогам 2022 года на российском рынке были размещены новые ESG-облигации общим объемом 80млрд.руб.

## **Углеродное регулирование и цифровизация устойчивого развития**

- **Реализация федеральной научно-технической политики в области экологического развития и климатических изменений**
- **Введение квотирования выбросов парниковых газов**
- **Формирование карбоновых полигонов.**
- **Разработка и реализация в регионах климатических стратегий, климатических повесток, в которых оценивается углеродный след и углеродоемкость экономики региона и отраслей специализации**
- **Использование технологий реализации стратегического направления цифровой трансформации отрасли экология и природопользования**
- **Создание и использование информационной системы мониторинга состояния окружающей среды на территории РФ, включая нормативно-правовую, организационную, информационную, программно-технологическую и технические компоненты**
- **Создание Аппаратно-программного комплекса (АПК) «Безопасный город»**
- **Создание ситуационных центров в системе цифрового потенциала региона**
- **Активизация цифровизации ESG-трансформации**

# Использование идеологии ESG-принципов в региональном и муниципальном управлении

- Первый субъект РФ, разработавший **стратегию развития региона на принципах ESG** - Липецкая область, в 2023 году, раздел, посвященный устойчивому развитию и ESG, был включен в действующую стратегию социально-экономического развития Ростовской области.
- Создание **ESGбизнес-клубов** как дискуссионных площадок, обмена передовым опытом
- В 2022 году создана **ESG-Хартия российских городов** с целью обмена опытом, развития взаимодействия бизнес-сектора, институтов развития и городской власти.
- Первый в России **муниципальный «Экостандарт»** стал основой развития территории г.Вологды на принципах ESG, разработана и реализуется стратегическая программа «ЭкоВологда 2030».
- **Первый Всероссийский ESG-форум** регионов (число участников более 1500 человек) состоялся в ноябре 2022 года в Нижнем Новгороде, где большое внимание было уделено устойчивому развитию регионов и ESG-трансформациям.
- **Региональные форумы**
  - ✓ ежегодный **Чебоксарский экономический форум** с целью популяризации принципов УР в субъектах РФ, вовлечения регионов в реализацию ESG-повестки (июнь 2023) .
  - ✓ **Российский научный форум «Экология и общество: баланс интересов»**, цель которого – создание дискуссионной площадки для обсуждения актуальных вопросов, гармонизации интересов общества, экономики и экологии (апрель 2023).
- На федеральном уровне проблемы и перспективы устойчивого развития России и ее регионов стали объектом обсуждения и дискуссии на Петербургском международном экономическом (июнь 2022) и Восточном экономическом (сентябрь 2022) форумах.
- Сессия **«Новые подходы и эффективные решения для устойчивого развития»** состоялась в рамках ПМЭФ-2023, а проблемы и перспективы устойчивого развития были включены в архитектуру деловой программы Восточного экономического форума (сентябрь 2023).

# Рейтингование предприятий и регионов как инструмент регулирования устойчивого развития

- **Компания «Зеленый патруль»** рассчитывает национальный экологический рейтинг (E) на основе общественного мониторинга и сравнительной оценки регионов РФ в сфере экологической безопасности и охраны окружающей среды.
- **Национальное рейтинговое агентство (НРА)** разработало «Рэнкинг устойчивого развития и интеграции ESG-критериев в деятельность субъектов Российской Федерации». На основе ESG-оценки определены 5 уровней: продвинутый, развитый, умеренный, развивающийся, начальный.
- **ВЭБ РФ** разработал Индекс качества жизни или ESG-индекс городов и регионов.
- **Сбербанк** для сотрудничества с российскими регионами разработал в 2022 году ESG-рэнкинг и ESG-профиль каждого региона.
- **Финансовый университет** совместно со Счетной палатой, ФНС России, Институтом демографической политики имени Д.И. Менделеева реализует проект по разработке и продвижению ЭКГ-рейтинга компаний (экология, кадры, государство), соответствующий национальным целям развития РФ, целям развития устойчивого производства и потребления, снижения неравенства.
- **Банк России** запланировал выпуск рекомендаций по составлению и сопоставлению ESG-рейтингов.
- **Национальный ESG-Альянс** разрабатывает проект «Стандарт оценки вклада бизнеса в достижение ЦУР ООН и Национальных целей развития до 2030 года».

# ESG-рэнкинг субъектов РФ СЗФО\*

ESG-уровень	Субъекты РФ СЗФО
продвинутый	г.Санкт-Петербург (0,683), Калининградская обл. (0,630)
развитый	Ленинградская (0,589), Архангельская области (0,556)
умеренный	Вологодская обл. (0,534), Ненецкий АО (0,516)
развивающийся	Новгородская (0,493), Мурманская (0,477) области
начальный	Республика Коми (0,422), Карелия (0,392), Псковская (0,382) область

**Среднее значение ESG-оценки - 0,528**

**Минимальное значение ESG-оценки - 0,380**

**Максимальное значение ESG-оценки - 0,769**

\* «Рэнкинг устойчивого развития и интеграции ESG-критериев в деятельность субъектов Российской Федерации» – URL: [https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2022/12/ranking\\_esg\\_regions.pdf](https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2022/12/ranking_esg_regions.pdf)

# Рэнкинг E, S, G субъектов РФ СЗФО\*

	Субъект РФ СЗФО	E	S	G
1	Г. Санкт-Петербург	0,464	0,794	0,792
2	Калининградская обл.	0,607	0,706	0,577
3	Ленинградская обл.	0,536	0,588	0,643
4	Архангельская обл.	0,500	0,382	0,786
5	Вологодская обл.	0,643	0,353	0,607
6	Ненецкий автономный округ	0,500	0,406	0,643
7	Новгородская обл.	0,607	0,412	0,462
8	Мурманская обл.	0,464	0,324	0,643
9	Республика Коми	0,321	0,265	0,679
10	Республика Карелия	0,321	0,176	0,679
11	Псковская обл.	0,464	0,324	0,357

\* «Рэнкинг устойчивого развития и интеграции ESG-критериев в деятельность субъектов Российской Федерации» – URL: [https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2022/12/ranking\\_esg\\_regions.pdf](https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2022/12/ranking_esg_regions.pdf)<sup>13</sup>

# Устойчивое развитие на принципах ESG как платформа для регионального международного сотрудничества

- Устойчивое развитие на принципах ESG рассматривается дружественными странами и их бизнес-сектором как стратегическое направление развития.
- **Новый банк развития БРИКС (NewDevelopmentBank)**, финансирует проекты в области устойчивого развития, транспортной инфраструктуры, «зеленой» экономики, ВИЭ.
- **Китай** - принят закон о развитии «круговой» (циркулярной) экономики, введен в действие Национальный стандарт раскрытия нефинансовой информации.
- **Индия** решает проблемы экономического развития с учетом экологического благополучия.
- **Бразилия** - работает Национальная комиссия по достижению ЦУР, Бразильский деловой совет по устойчивому развитию, Бразильский банк развития.
- **Аргентина** - за устойчивое развитие отвечает Министерство окружающей среды и устойчивого развития, работает Национальная дирекция по устойчивому развитию, Аргентинский деловой совет по устойчивому развитию.
- **Египет** планирует развитие водородной энергетики.
- **Саудовская Аравия** - инициатива «Зеленый Ближний Восток», на реализацию которой планируется выделить 2,5 млрд долл.
- **Объединенные Арабские Эмираты** в производство «зеленой» энергии планируют инвестировать 100млрд.долл. **Совет исламских банков и финансовых институтов** считает, что ESG и исламский банкинг способны преобразовать Ближний Восток.
- В дружественных странах - существенный прогресс в сфере декарбонизации, зеленой таксономии, нефинансовой отчетности, ESG-финансирования.
- Организуя международное сотрудничество важно расширить число участников, представляющих свои достижения перед международной аудиторией, используя опыт презентаций Москвы, Татарстана и др., создать стимулы для предприятий и регионов с целью углубления сотрудничества в области устойчивого развития.

# Устойчивое развитие дружественных стран

- в мировом сообществе сохраняется «фокус внимания» на климатические изменения и экологию как планетарную проблему;
- устойчивое развитие и ESG – стратегические направления для дружественных государств и их бизнеса;
- макрорегион Южной, Восточной и Юго-Восточной Азии один из самых активных по развитию ESG повестки;
- биржи, работающие в АТР, требуют раскрытия нефинансовой информации (95% – рекомендуют; 50% – требуют в обязательном порядке);
- более 77% компаний АТР уже сформировали свои требования к поставщикам в части ESG-практик;
- более 60% компаний реализуют ESG стратегии;
- ESG практики развиты и постоянно совершенствуются;
- активно развивается углеродное регулирование;
- климатическая повестка не менее жесткая, чем в ЕС;
- по количеству инициатив ESG регулирования АТР обгоняет Северную Америку и занимает второе место после Европы.

# Формирование образовательного пространства для устойчивого развития

## Проблемы

- ✓ Несвоевременное включение концепции устойчивого развития в федеральные образовательные стандарты, систему бизнес-образования
- ✓ Устаревание традиционной модели бизнес-образования, поскольку преобразования в бизнес школах отстают от изменений в самом бизнесе (международная и национальная проблема)

## Цель

- ✓ Формирование у участников образовательного процесса целостного представления о переходе к устойчивому развитию на принципах ESG, ознакомление с ESG-повесткой
- ✓ подготовка кадров (власть, бизнес, население), способных обеспечить устойчивое развитие на принципах ESG
- ✓ развитие профессиональных компетенций специалистов для реализации концепции устойчивого развития на принципах ESG

# Основные субъекты и формы организации образовательного процесса для устойчивого развития

## *Субъекты образования для устойчивого развития*

- Ведущие университеты
- Крупные бизнес-школы
- Топ-банки
- Корпоративный сектор

## *Формы организации образовательного процесса*

- Бакалаврские программы
- Магистерские программы
- Программы повышения квалификации
- Бесплатные курсы по ESG
- Платные курсы по ESG

# Курсы повышения квалификации по проблемам ESG и устойчивого развития

## Программа повышения квалификации «ESG-трансформация бизнеса: практика и инструменты» (РАНХиГС)

- ✓ миссия – подготовка лидеров, способных обеспечить устойчивое будущее на принципах ESG
- ✓ цель – формирование целостного представления о переходе компаний на новые бизнес-модели в концепции ESG
- ✓ задачи – развитие профессиональных компетенций специалистов для внедрения ESG-принципов; ознакомление с ESG-повесткой, результатами, нормами, инструментами и механизмами ESG-изменений

# Итоги устойчивого развития 2022 – 2023 год

- на 01.01.2022 года в России накоплен определенный потенциал в сфере УР;
- идея устойчивого развития поддерживается государством, Банк России сообщил (август 2022г.), что продолжит работы по внедрению УР, учету ESG-факторов и созданию соответствующей методологической базы;
- крупнейшие компании сохранили свою приверженность идее УР и ESG;
- расширился перечень средних и небольших банков, осуществляющих ответственное инвестирование;
- объем портфеля ESG-кредитов вырос за период 01.07.21г. – 01.08.22г. в три раза и составил примерно 1,2 трлн.руб (по данным рейтингового агентства «Эксперт РА», август 2022г.);
- в 2022 году одна треть банков были готовы внедрять ESG-принципы (по результатам опроса 100 кредитных организаций);
- стратегию УР внедрили 33%, а годом раньше 7% (по результатам опроса 100 кредитных организаций);
- при ответственном инвестировании в настоящее время фокус сместился на «S» и «G» факторы.

# Проблемы устойчивого развития

- Негативное влияние санкций;
- Недостаточная вовлеченность субъектов РФ в реализацию Повестки дня на XXI век;
- Несовершенная система стимулирования перехода регионов и предприятий к устойчивому развитию на принципах ESG, основанная на сбалансированности рыночных механизмов и инструментов государственного регулирования;
- Недостаточная включенность стратегии устойчивого развития в действующий комплекс документов стратегического планирования;
- Недостаток высококвалифицированных кадров во власти и бизнесе, способных осознать необходимость перехода к устойчивому развитию на принципах ESG и его реализовать;
- Устаревание традиционной системы бизнес-образования и невключенность современной концепции устойчивого развития на принципах ESG в федеральные образовательные стандарты;
- Недостаточная информированность регионов и бизнес-сообщества о принципах, целях устойчивого развития, о лучших зарубежных и отечественных практиках в области устойчивого развития и ESG;
- Низкий уровень восприятия концепции устойчивого развития, ESG, ЦУР населением и МСП, что подтверждается результатами опросов, включая опросы ВЦИОМ

# Пути решения



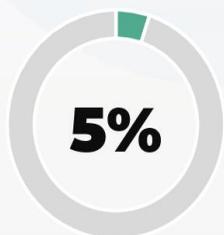
# ПРОБЛЕМА - НИЗКИЙ УРОВЕНЬ ВОСПРИЯТИЯ КОНЦЕПЦИИ И ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В РОССИИ И ЕЁ РЕГИОНАХ

- Вологодский научный центр РАН (май-июнь 2021 г.)
  - 57,1% - 71,4% - никогда не слышали об УР (в зависимости от возрастной категории)
- 21,8% - 37,1% - слышали, но не знают его содержание
  - <10% - знакомы с понятием «устойчивое развитие»
  - 60% - не знакомы с целями устойчивого развития
- Центр экспертиз и интегральных моделей (апрель 2021г.)
  - 56% - не слышали о термине «устойчивое развитие»
  - 32% - слышали, но не вникали
  - 2,8% - активно интересуются темой
- Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН (опрос 2019 г.)
  - Низкая готовность российских предприятий к восприятию концепции устойчивого развития
- Институт проблем региональной экономики РАН (апрель 2021 г.)
  - В отличие от крупнейших компаний, крупный бизнес и МСП не являются драйвером устойчивого развития

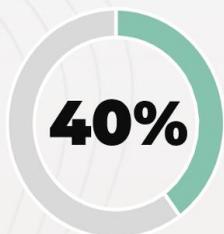
## Информированность о ESG\*

Приходилось ли Вам встречать термин «цели устойчивого развития ООН» или аббревиатуру ESG или Вы слышите об этом впервые?

(закрытый вопрос, один ответ, в % от всех опрошенных)



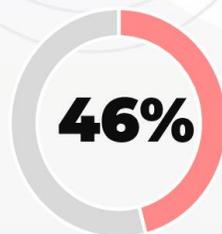
Хорошо знаю об этом



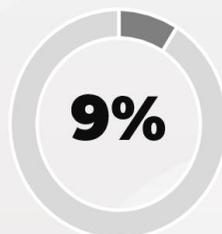
Что-то слышал, но не знаю подробностей

45%

хорошо знают или что-то слышали о целях устойчивого развития ООН или аббревиатуре ESG



Впервые слышу об этом



Затрудняюсь ответить

После ответа на вопрос респонденту зачитывалось **описание:**

Под **целями устойчивого развития** принято понимать заботу о людях и о мире, в котором они живут. Эта забота касается самых разных областей нашей жизни: развитие и поддержка населенных пунктов, развитие производств и бизнеса, защита природы и климата, сохранение животных и мест их обитания, правильное использование ресурсов, обеспечение людей водой и едой, образованием, работой, зарплатой, а также обеспечение справедливости и борьба с криминалом

\* Родин К. Цели устойчивого развития в зеркале общественного мнения

<https://wciom.ru/presentation/prezentacii/celi-ustoichivogo-razvitija-v-zerkale-obschestvennogo-mnenija>

## **Социальная вовлеченность в реализацию концепции устойчивого развития на принципах ESG**

- **Цель** – сформировать на основе образования, просвещения, информирования убежденность граждан в необходимости устойчивого развития на принципах ESG и трансформировать ее в потребность участия в этом процессе, то есть обеспечить «переход от знаний» к разработке конкретных проектов
- **Результаты:**
  - Рост числа активных участников реализации концепции устойчивого развития
  - Расширение горизонтов гражданского участия
  - Совершенствование межсекторного взаимодействия
- Важные **составляющие** социальной вовлеченности - **социальная активность** граждан и их **способность к самоорганизации**

# БАРЬЕРЫ СОЦИАЛЬНОЙ ВОВЛЕЧЕННОСТИ В РЕАЛИЗАЦИЮ КОНЦЕПЦИИ УР

## 1. Общие

- Недопонимание важности и роли УР на принципах ESG в региональном управлении
- Узкая интерпретация современной концепции УР
- Недостаточное использование современных подходов к организации процесса социальной вовлеченности
- Экологическая культура представителей власти, бизнеса, населения
- Уровень компетентности представителей власти, бизнеса, населения в области УР
- Качество региональной, муниципальной элиты, их нацеленность на УР
- Инертность, консерватизм, низкий уровень гражданской активности

# **БАРЬЕРЫ СОЦИАЛЬНОЙ ВОВЛЕЧЕННОСТИ В РЕАЛИЗАЦИЮ КОНЦЕПЦИИ УР**

## **2. Актуальные для общества**

- ограниченность знаний о негативном воздействии хозяйственной деятельности на региональную среду обитания и здоровье населения
- недостаточное число некоммерческих организаций, цель деятельности которых – реализация концепции УР

## **3. Актуальные для бизнес-сообщества**

- несовершенство нормативно-правовой базы для стимулирования предприятий к внедрению основных положений концепции УР
- Недостаток для предприятий информации об эффективных практиках в области ESG-трансформации, перехода на новые модели экономики, а также об инструментах государственной поддержки

# ОСНОВНЫЕ СУБЪЕКТЫ СОЦИАЛЬНОЙ ВОВЛЕЧЕННОСТИ В РЕАЛИЗАЦИЮ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

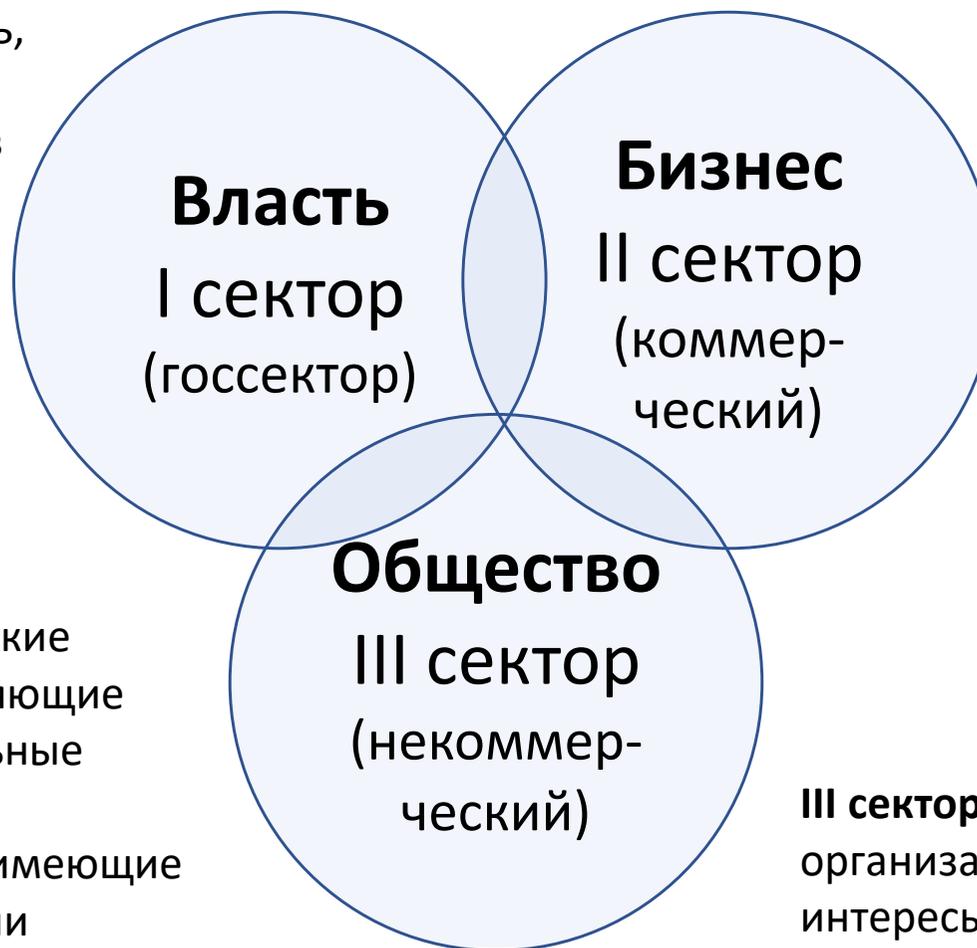
**I сектор** – власть

(государство)

Отвечает за стабильность, безопасность и эффективное развитие, в том числе на основе реализации концепции УР на принципах ESG

**III сектор** – некоммерческие организации, представляющие экологические и социальные интересы какого-либо сообщества людей и не имеющие в качестве основной цели извлечение прибыли

**III сектор** –  
Индивидуальные  
граждане



**II сектор** – бизнес-

система, отвечающая за

обеспечение общества

товарами и услугами,

имеющая целью не

только получение

прибыли, но и

вовлеченность в решение

проблем экологии (E),

социальной среды (S) и

корпоративного

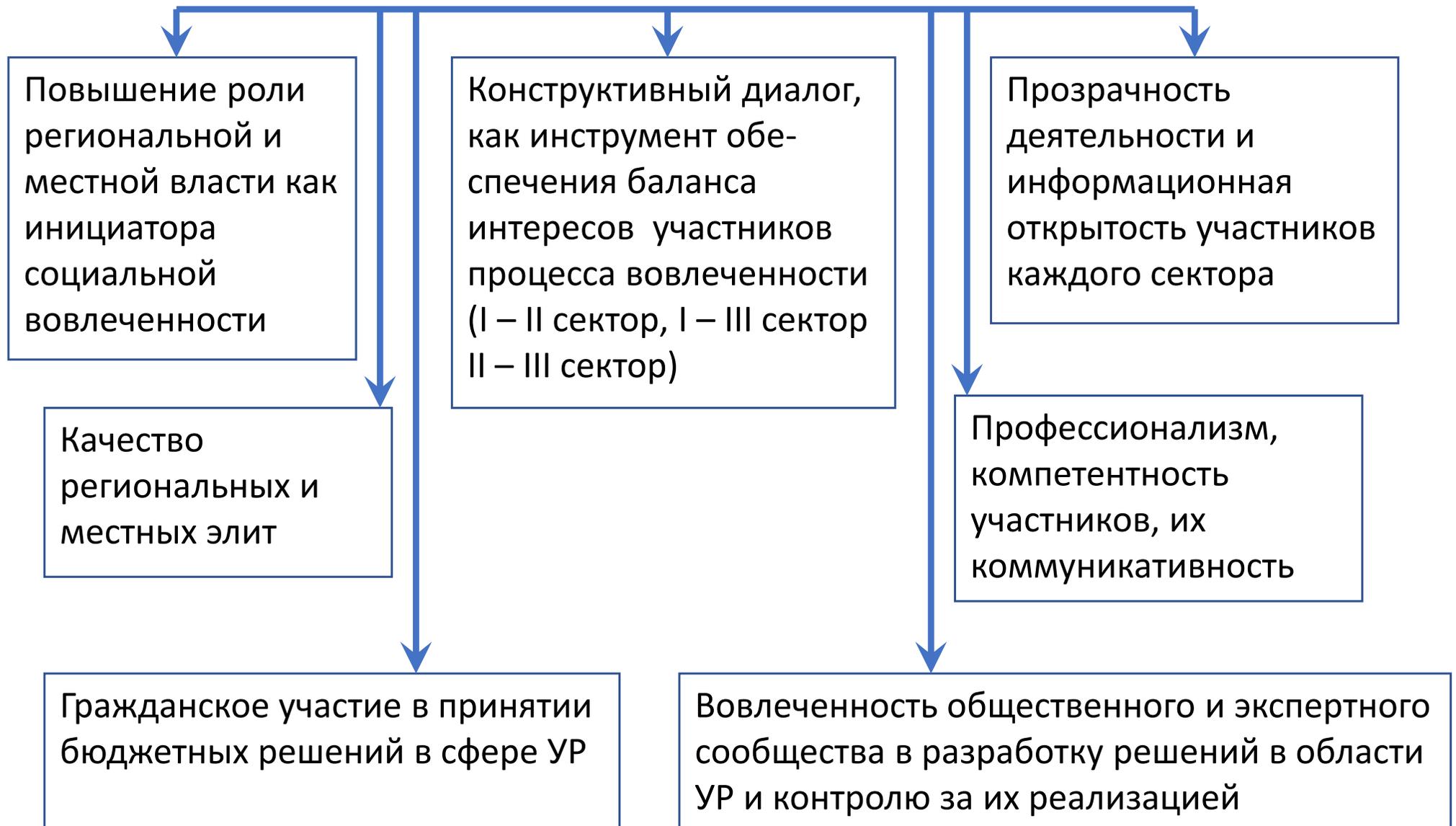
управления (G)

**III сектор** – общественные организации, выражающие интересы сообщества людей и содействующие реализации их социальных и экологических потребностей

# ОСНОВНЫЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕССА СОЦИАЛЬНОЙ ВОВЛЕЧЕННОСТИ



# ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ВОВЛЕЧЕННОСТИ В РЕАЛИЗАЦИЮ КОНЦЕПЦИИ УР КАК ИНСТРУМЕНТА РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ



# Выводы

- В условиях нестабильности внешней среды, геополитической и геоэкономической турбулентности тенденции устойчивого развития сохраняют свою актуальность на национальном и международном уровнях, о чем свидетельствует опыт России и дружественных стран, в том числе и в кризисном 2022 году.
- Драйверами устойчивого развития в России наряду с бизнес-сектором становятся регионы и Правительство РФ, рассматривающее устойчивое развитие на принципах ESG как стратегическое направление для России и её регионов.
- В условиях текущей геополитической обстановки корректируются ESG-стратегии компаний, смещается приоритет в сторону социальных аспектов (S), и корпоративного управления (G) в отличие от E составляющей.



ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ  
НАУК

- При использовании материалов ссылка на настоящий источник обязательна

 (812) 3164865     190013, г. Санкт-Петербург, ул. Серпуховская, 38

 [www.iresras.ru](http://www.iresras.ru)     <https://vk.com/iresrasru>     [info@iresras.ru](mailto:info@iresras.ru)