

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации  
(Минобрнауки России)  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ



**ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК  
(ИПРЭ РАН)**

190013, Санкт Петербург, ул. Серпуховская, д.38  
Тел.:(812) 316-4865, Факс: (812) 316-0521  
E-mail: [info@iresras.ru](mailto:info@iresras.ru)  
ОКПО 02700144, ОГРН 1037851003574,  
ИНН/КПП 7803072020/783801001  
20.05.2026 № 14315-01-2115/216

Доктору экономических наук,  
профессору,  
члену Ученого совета ИПРЭ РАН,  
главному научному сотруднику  
лаборатории комплексного  
исследования социального и  
эколого-экономического развития  
регионов  
Замятиной М.Ф.

### **Глубокоуважаемая Маргарита Федоровна!**

От лица всего коллектива ИПРЭ РАН поздравляю Вас с Днем рождения!

Более пятидесяти лет работы в одном Институте – это, без преувеличения, целая профессиональная биография. Вы начинали здесь молодым специалистом, а сегодня являетесь доктором наук, профессором, ученым, хорошо известным за пределами нашей организации. И на протяжении всех этих лет Вы заняты не формальной работой, а содержательной научной деятельностью.

Вы регулярно участвуете в научной жизни: выступаете на конференциях и семинарах, включаетесь в обсуждения. Через Ваши руки прошло много молодых исследователей, которые получали от Вас первые советы и замечания. Это важная часть Вашего вклада в развитие Института.

Желаем Вам крепкого здоровья, благополучия в семье и, конечно, сохранения интереса к тому, что происходит в стенах нашего Института.

С уважением,

и.о. директора Института,  
д.э.н, проф., член-корр. РАО

А.Д. Шматко