

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ

«ВОЛОГОДСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»  
(ФГБУН ВоНЦ РАН)



Россия, 160014,  
Вологда, Горького, 56а  
Телефон (8172) 59-78-03 Факс (8172) 59-78-02  
e-mail: common@volnc.ru  
13.11.2025 г. № 804  
на № ..... от .....

Уважаемые коллеги!

Примите искренние соболезнования в связи с тяжелой утратой!

Ушла из жизни профессионал своего дела, компетентный руководитель административного аппарата директора Института проблем региональной экономики РАН, ученый секретарь, кандидат экономических наук, доцент Елена Борисовна Костяновская.

Будучи человеком высокой культуры, честности и порядочности, принципиальности и требовательности Елена Борисовна всю свою трудовую деятельность посвятила работе в Институте проблем региональной экономики РАН с глубоким чувством преданности к выполняемой работе и искренним отношением к людям.

Елена Борисовна оказала неоценимую помощь и поддержку в становлении и развитии Вологодского научного центра РАН, подготовке профессиональных кадров высшей квалификации на протяжение многих лет, с 1993 года сотрудничая с учреждением.

Светлая память о Елене Борисовне навсегда сохранится в памяти руководства и коллектива Вологодского научного центра РАН!

Научный руководитель,  
член-корреспондент РАН, д.э.н.,  
профессор  В.А. Ильин

Институт проблем региональной  
экономики РАН

Директор,  
д.э.н.  А.А. Шабунова