

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ

«ВОЛОГОДСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»  
(ФГБУН ВолНЦ РАН)



Россия, 160014,  
Вологда, Горького, 56а  
Телефон (8172) 59-78-03 Факс (8172) 59-78-02  
e-mail: common@volnc.ru

12.12.2025 № 894  
на № ..... от .....

Директору Института проблем  
региональной экономики Российской  
академии наук, д.э.н., профессору

Шматко А.Д.

Уважаемый Алексей Дмитриевич!

По поручению организаторов X всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Стратегия и тактика социально-экономических реформ: национальные приоритеты и проекты» искренне благодарим д.э.н. профессора, главного научного сотрудника Института проблем региональной экономики РАН Замятину Маргариту Федоровну за участие в мероприятиях конференции, которые состоялись 27-28 ноября 2025 г.

Очень ценим многолетнее сотрудничество между Институтом проблем региональной экономики РАН и Вологодским научным центром РАН и надеемся на дальнейшее плодотворное взаимодействие.

Желаем Вам и Маргарите Федоровне крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и новых профессиональных достижений!

Директор д.э.н.

А.А. Шабунова